




# Systemes financiers

**BILAN D'ACTIVITÉ**

**2022**



**L**a contribution des systèmes financiers aux trajectoires de développement est une question centrale. Lorsque des vulnérabilités entravent le bon fonctionnement de l'activité financière, une crise peut avoir des effets dévastateurs. Inversement, lorsque le système financier se mobilise pour le financement des Objectifs de développement durable (ODD), il peut avoir un effet décisif sur le développement. C'est dans cet esprit que l'Agenda 2030 et l'Accord de Paris appellent les acteurs financiers à se mobiliser pour soutenir les investissements durables et bas-carbone, au Nord comme au Sud.

C'est ainsi que l'année 2022, marquée par un environnement externe très incertain (inflation, hausse des taux, des prix des matières premières et de l'alimentation, enjeux sécuritaires), a réaffirmé **le rôle central des systèmes financiers dans le financement de l'économie des pays** (notamment banques centrales et banques publiques de développement).

Pour répondre à ces enjeux, le groupe AFD apporte des financements pour améliorer la régulation des activités financières, accompagner les acteurs financiers dans leurs transitions (verte, numérique, etc.) et favoriser l'accès à des services financiers adaptés.

# La stratégie **Systemes financiers** du groupe **AFD**

Le groupe AFD a adopté en 2018 une stratégie dédiée pour contribuer à bâtir des systèmes financiers inclusifs, pérennes et responsables.



## **Le groupe AFD accompagne les systèmes financiers locaux à travers trois axes d'intervention :**

**1**

### **Accès**



**Promouvoir l'accès du plus grand nombre à des services financiers adaptés aux besoins des populations et des entreprises :**

- Servir les populations exclues des systèmes financiers
- Accompagner le financement des très petites, petites et moyennes entreprises

**2**

### **Transition**



**Accompagner l'émergence d'un nouveau modèle de finance durable jouant un rôle central dans les transitions économiques, sociales et environnementales :**

- Associer un appui financier adapté et un soutien technique pour faire évoluer les pratiques de financement
- Structurer une approche dédiée à la communauté des banques publiques de développement

**3**

### **Consolidation**

**Consolider les systèmes financiers pour en garantir la stabilité :**

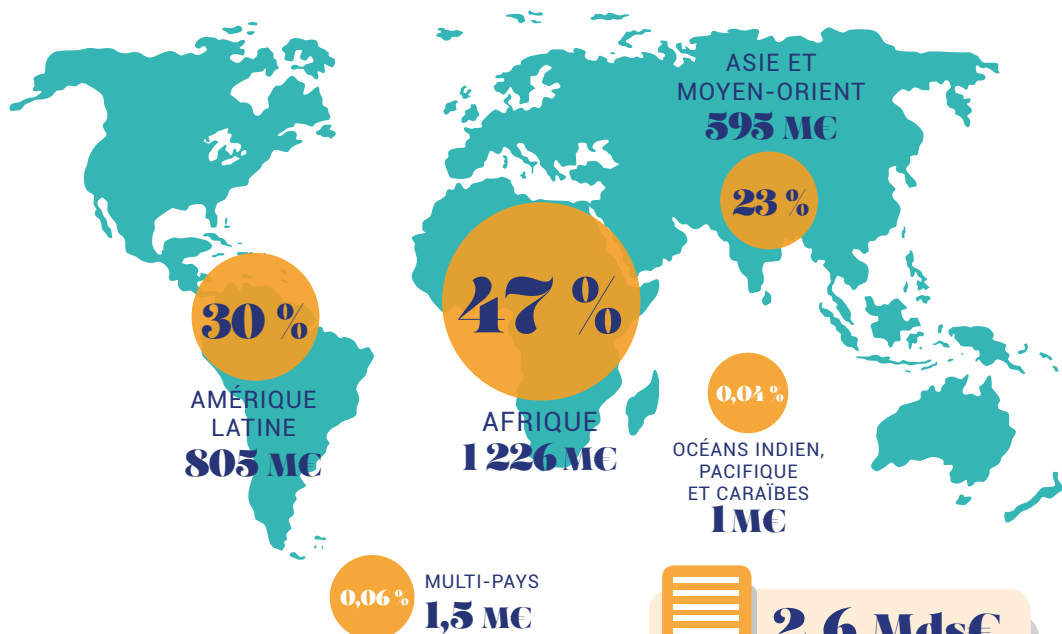


- Établir une approche opérationnelle structurée pour renforcer la régulation des systèmes financiers
- Accompagner l'émergence de nouveaux véhicules de financement et de nouveaux outils

# Notre activité en faveur des systèmes financiers en 2022

## Répartition par région

des projets signés par l'AFD et Proparco en 2022 dans les États étrangers



**2,6 Mds€**  
de signatures en 2022

dont 54 % AFD et 46 % Proparco.

## Résultats visés

### Grâce aux financements signés par Proparco en 2022 :



**765 000**

emplois directs et indirects  
ont été créés ou soutenus



**909 00**

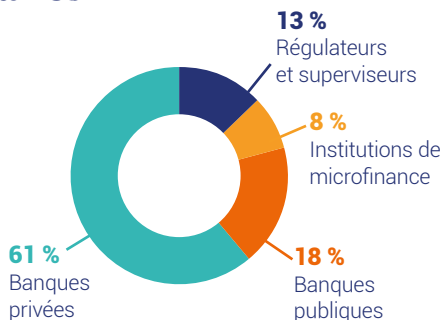
personnes auront accès à  
un bien ou un service essentiel



**17 %**

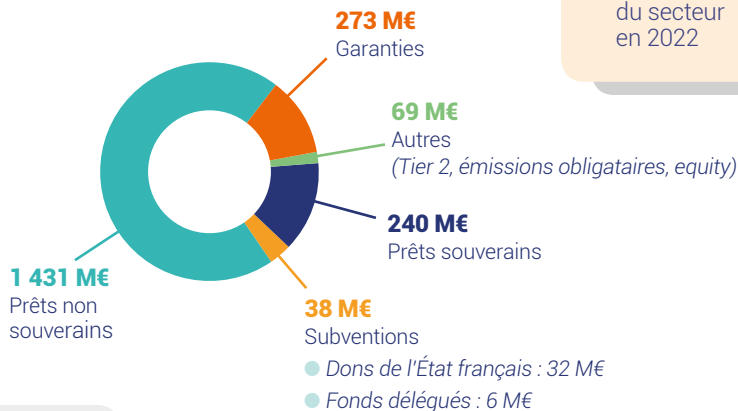
des financements contribueront à l'atteinte  
des objectifs du 2X Challenge

## Nos bénéficiaires



**2,1 Mds€**  
engagés par  
le groupe AFD  
au bénéfice  
du secteur  
en 2022

## Nos outils



## Résultats visés

### Grâce aux financements engagés par l'AFD en 2022 :



**0,7 Md€**  
bénéficieront aux systèmes financiers locaux de nos pays d'intervention dont 24 M€ en faveur du secteur de la microfinance



**74**  
institutions financières recevront des financements de l'AFD



**425 500**  
teq CO2 par an seront évitées



**61 850**  
emplois directs seront soutenus



**1 Md€**  
d'investissements seront réalisés

# Nos contributions aux Objectifs de développement durable (ODD)

Le sommet Finance en commun (FICS) 2022 et la COP27 ont réaffirmé la capacité de mobilisation et d'entraînement que les systèmes financiers peuvent avoir pour la mise en œuvre des Objectifs de développement durable et de l'Accord de Paris, en particulier les banques publiques de développement et les régulateurs financiers.

## Le groupe AFD axe ses interventions autour :



### de l'accompagnement des banques

pour leur permettre de mieux cibler les ODD par leurs investissements,



### du renforcement de la régulation et de la supervision des activités financières

pour favoriser une meilleure résilience des systèmes financiers, améliorer l'inclusion financière et accompagner les trajectoires bas-carbone des pays d'intervention.

## Contribution des nouveaux projets financés en 2022 aux ODD :



**49 %** des engagements du Groupe ont un co-bénéfice climat (71 % des engagements de l'AFD et 39 % de Proparco)



**34 %** des engagements du Groupe avec un impact positif sur l'égalité femmes-hommes (70 % des engagements de l'AFD)



**99 %** des engagements du Groupe avec un impact positif sur la croissance économique



**71 %** des engagements du Groupe avec un impact positif en matière de mobilisation financière



**98 %** des engagements de l'AFD avec un impact positif sur la gouvernance des institutions financières



**39 %** des engagements de l'AFD avec un impact positif sur la réduction des inégalités

# Parmi les nouveaux projets financés

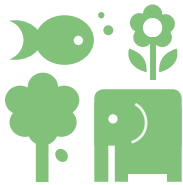


## Inde

### Annapurna Finance :

développer l'inclusion financière des femmes

Proparco a participé, à hauteur de 15 millions de dollars, à une levée de fonds en faveur d'Annapurna Finance, l'une des principales institutions de microfinance indiennes. Présente dans tout le pays, elle accompagne 2,3 millions de clients dont 99 % de femmes. Dans les cinq prochaines années, **le projet permettra de maintenir près de 190 000 emplois indirects et 1 185 emplois directs.** Il contribuera à créer plus de 600 emplois et à améliorer l'accès aux services financiers pour plus de 200 000 entrepreneurs.



## Bangladesh

### Programme BEST : soutenir la transition verte grâce au déploiement d'un fonds de garantie

Pour soutenir la transition verte et limiter la pollution du pays, le gouvernement met en place un projet de transformation et de durabilité environnementale, cofinancé par la Banque mondiale (chef de file) et par l'AFD. Le financement de 40 M€ de l'AFD permettra **la mise en place par la Banque centrale d'un fonds de garantie pour soutenir des investissements verts.**



## Djibouti

### PAREFID : appuyer la réforme du secteur bancaire et financier pour développer le secteur productif

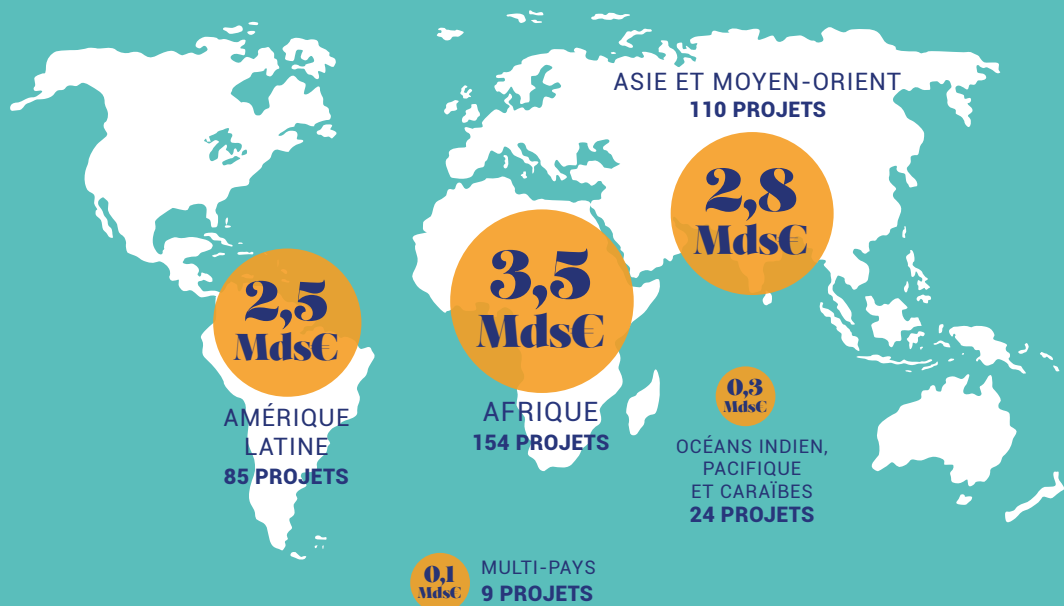
L'AFD soutient le gouvernement et la Banque centrale dans leur ambition de réformer le secteur bancaire et financier via une subvention de 8 M€. Le projet améliorera l'inclusion financière, assurera le développement d'une économie plus inclusive, résiliente et diversifiée, et transformera les pratiques de gouvernance des systèmes financiers.

**Impacts attendus :** modernisation du cadre juridique et réglementaire et mise en conformité avec les bonnes pratiques internationales, renforcement de l'architecture du système financier et réduction des facteurs de risque systémique.

# Projets en cours d'exécution

L'activité Systèmes financiers, c'est aussi la gestion d'un portefeuille de projets en exécution qui représente près de 20 % de l'encours total du groupe AFD, avec une implication des équipes pour la mise en œuvre des projets, un suivi des marchés de renforcement des capacités des acteurs et de leurs écosystèmes, pour nourrir le dialogue et contribuer à une meilleure gouvernance du secteur.

## Répartition par région



**382**  
projets en cours  
d'exécution  
(hors fonds d'études)  
au 31 décembre 2022



Portefeuille  
de financements :  
**9,2 Mds€**  
(2 Mds€ versés en 2022)



# Résultats effectifs

Durant l'année 2022, les projets AFD en cours d'exécution ont permis :



à environ **200** institutions financières de recevoir des financements de l'AFD,



la réalisation de **14 Mds€** d'investissements.



## Soutenir le financement des PME avec la Banque d'investissement et de développement de la Cedeao (BIDC)

Dans un contexte de relance post-Covid, l'AFD soutient la BIDC dans le financement des PME, contribuant à un développement économique durable de la sous-région.

**Les impacts** : la ligne de crédit a contribué au maintien d'environ 2 700 emplois via l'appui à trois institutions financières de la sous-région. Cet appui de l'AFD a aussi permis l'amélioration du réseau d'électricité en Côte d'Ivoire, permettant de raccorder près de 1,1 million de personnes et d'améliorer la qualité de service d'électricité de près de 5 millions de personnes.

**Prêt non souverain : 50 M€**

**Subvention : 0,4 M€**



## Renforcer la banque agricole FIRA et financer les chaînes de valeur dans les zones socio-économiquement marginalisées

Au Mexique, en accompagnant la banque agricole de second niveau FIRA, l'AFD a financé les chaînes de valeur agricoles ainsi que les petits agriculteurs dans les zones socio-économiquement marginalisées. Par ses financements ciblés et un programme de coopération technique, le projet permet d'accompagner le secteur agricole dans l'amélioration de sa résilience au changement climatique et de réduire les inégalités économiques et de genre.

**Les impacts** : le projet a déjà permis le financement de plus de 480 projets bénéficiant à environ 11 300 emprunteurs, pour un montant total de 30 MUSD.

**Prêt : 100 MUSD**

**Subvention : 1 M€**

# Production de connaissances



## Un nouvel outil qui contribue à l'intelligence géographique

En 2022, l'AFD a développé et testé **un outil d'analyse sectorielle du secteur financier permettant d'améliorer la compréhension des équipes projets sur les grands enjeux dans une géographie donnée**, et d'appuyer la prospection et l'identification de projets. S'inscrivant également dans une perspective stratégique, cet outil a vocation à accompagner le travail de réflexion et de positionnement de long terme des agences de l'AFD partout dans le monde. Une analyse pilote a été réalisée sur le

Costa Rica en 2022 : ce premier pilote, co-construit avec l'agence locale, analyse les forces et les faiblesses du système financier costaricien, identifie les grandes réformes en cours et permet de proposer plusieurs axes d'intervention possibles pour l'AFD à moyen terme.

Cette phase pilote devrait être élargie avec trois ou quatre nouvelles analyses sectorielles dans des pays aux profils variés.

## Capitaliser sur nos instruments qui accompagnent la transformation des acteurs



Pour répondre aux nouveaux enjeux de transformation des systèmes financiers et accompagner l'évolution des demandes de ses contreparties, l'AFD a lancé une capitalisation sur les instruments qui accompagnent la transformation des acteurs (ligne dédiée à un portefeuille de projets ou ligne matricielle conditionnant les décaissements à l'atteinte d'indicateurs). Ce travail a permis de clarifier les

approches en fonction des besoins, de définir les conditions de mise en œuvre et d'identifier les bonnes pratiques. Les opérations transformationnelles prévues en 2023 viendront alimenter cette capitalisation, qui permettra de **renforcer notre capacité à accompagner les banques dans leur trajectoire vers les Objectifs de développement durable (ODD)**.

# Des partenariats pour renforcer les impacts sur le terrain

## SPTF + Cerise



Avec la SPTF et Cerise, l'AFD promeut le développement de politiques publiques responsables pour protéger et donner la parole aux clients des services financiers. **L'AFD joue un rôle pionnier dans le domaine de la finance responsable en amenant l'ensemble des acteurs du secteur, notamment les régulateurs, à faire appliquer des normes communes de responsabilité sociale et de protection effective des clients vulnérables** et à développer des appuis à l'autonomisation des clients. L'accompagnement des régulateurs dans la mise en œuvre des normes universelles et la mise en place d'infrastructures de marché en faveur de la transparence sont des actions structurantes pour l'ensemble du secteur de l'inclusion financière.

## ADFI



L'AFD est co-fondatrice du fonds ADFI aux côtés de la Banque africaine de développement (BAfD), la Fondation Bill et Melinda Gates (FBMG) et le gouvernement du Luxembourg. Ce trust-fund administré par la BAfD a pour but d'appuyer l'inclusion financière numérique en Afrique, via le financement à grande échelle de projets de services financiers digitaux portés par des banques centrales, régulateurs, entreprises ou institutions financières (en subventions ou en prêts).

**Au regard du potentiel que représente le numérique pour l'inclusion financière des femmes** mais aussi du risque d'exclusion supplémentaire lié à l'inégal accès entre hommes et femmes aux ressources numériques, **il est crucial de positionner les questions d'égalité au cœur de la sélection des projets du fonds**, avec un objectif fixé de 60 % de projets dont l'un des objectifs principaux est de favoriser l'égalité de genre.

## 2X Challenge



Depuis 2018, Proparco participe au 2X Challenge, qui fait aujourd'hui figure de référence au sein des institutions de financement du développement.

La communauté du 2X Challenge entend favoriser la réduction des inégalités entre les femmes et les hommes. **En 2022, elle a poursuivi ses efforts afin de promouvoir l'adoption généralisée de standards harmonisés en termes d'intégration des questions de genre.** Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2023, le 2X Challenge fait partie du 2X Global, un réseau regroupant l'écosystème des acteurs mobilisés en faveur de l'égalité de genre.

---

## Pour un monde en commun

---

Le groupe AFD contribue à mettre en œuvre la politique de la France en matière de développement durable et de solidarité internationale. Composé de l'Agence française de développement (AFD), en charge du financement du secteur public et des ONG, de la recherche et de la formation ; de sa filiale Proparco, dédiée au financement et à l'accompagnement du secteur privé ; et d'Expertise France, agence de coopération technique, le Groupe finance, accompagne et accélère les transitions nécessaires pour un monde plus juste et résilient.

C'est avec et pour les populations que nous construisons en lien avec nos partenaires des solutions partagées dans plus de 150 pays, ainsi que dans 11 départements et territoires ultramarins français. Notre objectif ? Concilier développement économique et préservation des biens communs : le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes, l'éducation ou encore la santé. Nos équipes sont engagées dans 4 200 projets sur le terrain, contribuant ainsi à l'engagement de la France et des Français en faveur des Objectifs de développement durable (ODD). Pour un monde en commun.



[www.afd.fr](http://www.afd.fr) - Twitter : @AFD\_France - Facebook : AFDOfficiel

5, rue Roland-Barthes - 75598 Paris Cedex 12 - France

Tél : +33 1 53 44 31 31